



# **GESTION DE LA PRODUCTION**

**Cours : 30 hrs.C.M.  
Exercices corrigés**

**Pascal PECQUET (PR.)**  
[http://PECQUET.1faculty  
.com](http://PECQUET.1faculty.com)

## **Objectifs de la formation :**

Présenter les notions de base de la gestion de production des entreprises manufacturières. Nous débuterons par la découverte des données et des procédures de traitement favorisant l'initiation à la discipline et la compréhension de ces organisations. Par la suite, cet enseignement fera largement appel aux méthodes qui, aujourd'hui, facilitent l'organisation des flux logistiques à l'intérieur de l'atelier comme dans son environnement immédiat. Enfin, nous aborderons la conception d'une politique industrielle à l'écoute des marchés (C.EM.) ainsi que les procédures de rationalisation associées (HOSHIN).

Plan de cours :

### **I. LES NOTIONS DE BASE**

#### **1. LES DONNEES DE LA PRODUCTION**

- Les données techniques (articles, nomenclatures, gammes, ...)
- Les données logistiques (clients, fournisseurs, transporteurs,...)

#### **2. LES OPERATIONS DE GESTION**

- La normalisation des opérations
- L'enchaînement des fonctions

#### **3. LES STRUCTURES**

- Les liens hiérarchiques et fonctionnels
- L'externalisation des fonctions

#### **4. CLASSIFICATION DES SYSTEMES**

- Typologie selon les processus

- Typologie selon le mode de déclenchement
- Typologie selon les délais

## II. LES METHODES DE GESTION

### 1. LE M.R.P. & L' O.P.T.

- La planification des besoins matières (M.R.P.)
- L'optimisation des capacités (O.P.T.)

### 2. LE JUSTE A TEMPS (J.I.T)

- Le principe
- Les outils du J.IT.
- Le pilotage sous influence des méthodes japonaises

### 3. LE KANBAN

- Le principe
- Applications aux postes de fabrication
- Extension aux clients & fournisseurs

## III. LE MANAGEMENT DE LA PRODUCTION

### 1. CONCEPTION A L'ECOUTE DU MARCHE (C.E.M.)

- Le comportement d'achat industriel & le consommateur
- La méthode d'analyse C.E.M.
- La recherche des Facteurs Clés de Succès (F.C.S.)

### 2. LE MANAGEMENT PAR PERCEEE

- Stratégie de segmentation industrielle
- La démarche HOSHIN
- Le management au quotidien de l'atelier

## Bibliographie :

BARANGER P. CHEN J., Management de la production et des opérations, Litec Gestion, Paris, 1994.

BENICHOU J., MALHIET D., Etudes de cas et corrigés en gestion de production, Ed. d'Organisation, Paris, 1991.

- BOURGUIGNON A., Le modèle japonais de gestion, Ed. Repères La Découverte, Paris, 1993.
- BELLIVIER M., Le Juste A Temps : Naissance d'un nouveau système de production, Ed. L'Harmattan, Paris, 1996.
- B.T.E., Gestion de production, Col. Technique et Documentation, Ed. Lavoisier, Paris, 1991, 1993.
- BULTEL J. et PEREZ F., La performance industrielle par la gestion simultanée, Ed. d'Organisation, Paris, 1995.
- COURTOIS A., PILLET M., MARTIN Ch., Gestion de production, Ed. d'Organisation, Paris, 1991.
- D'IRRIBARNE A., Penser à l'envers, Ed. L'Harmattan, Paris ; 1993.
- GALVA R., Nouvelle approche de la production : La méthode M.I.P., Ed. Maxima, Paris, 1996.
- GIARD V., Gestion de production, Coll. Gestion, Ed. Economica, 1990, 220 pages.
- HALL O.P., Jr. Computer models for Operations Management, 2nd. Edition, Addison - Wesley Pub. Comp., Reading, U.S., 1993.
- IMAI M., KAIZEN : La clé de la compétitivité japonaise, Ed. Eyrolles, Paris, 1995.
- IMAI M. : Gemba Kaizen - L'art de manager dans le bon sens, Edition JVDS , 1996.
- LORINO Ph., Le contrôle de gestion stratégique La gestion par les activités, Ed. Dunod, 1991, 210 pages.
- MARTY C., Le mieux produire, Col. Tec & Doc, Ed. Lavoisier, Paris, 1991.
- M.A.S.C.I. G., Maîtrise de la qualité des systèmes industriels, Ed. Masson, Paris, 1993.
- OHNO T., L'esprit TOYOTA, Ed. Masson, Paris, 1989.
- OZEKI K., ASAKA T., Les outils de la qualité, Ed. AFNOR Gestion, Paris, 1992.
- RANDOING J.- M., Les S.G.D.T. , Ed. Hermes, Paris, 1995.
- SEKINE K., KANBAN gestion de production à stock zéro, Ed. Hommes et Techniques, Paris, 1984.
- SHIBA S., La conception à l'Ecoute du Marché, INSEP Editions, Paris, 1995.
- SHIBA S., Le management par percée : Méthode Hoshin, Ed. INSEP, Paris, 1995.
- SHINGO Sh., Le Système SMED, Ed. d'Organisation, Paris, 1987.
- SHINGO Sh., Le Système TOYOTA, Ed. d'Organisation, Paris, 1989.
- SPALANZANI A., Précis de gestion industrielle et de production, PUG Gestion, Paris, 1993.
- THIEL D., Management Industriel : une approche par la simulation, Paris, 1993.